

# 2021年3月期

## 決算概要

1. 連結損益計算書
- 2-1. セグメント情報
- 2-2. 事業系統図
3. 連結貸借対照表
4. 連結キャッシュ・フロー計算書
5. 連結業績予想
6. 単体損益計算書
7. 単体貸借対照表
8. 単体業績予想
9. 航空取扱量の概要



**NAA** 成田国際空港株式会社

# 1. 連結損益計算書

(単位：百万円)

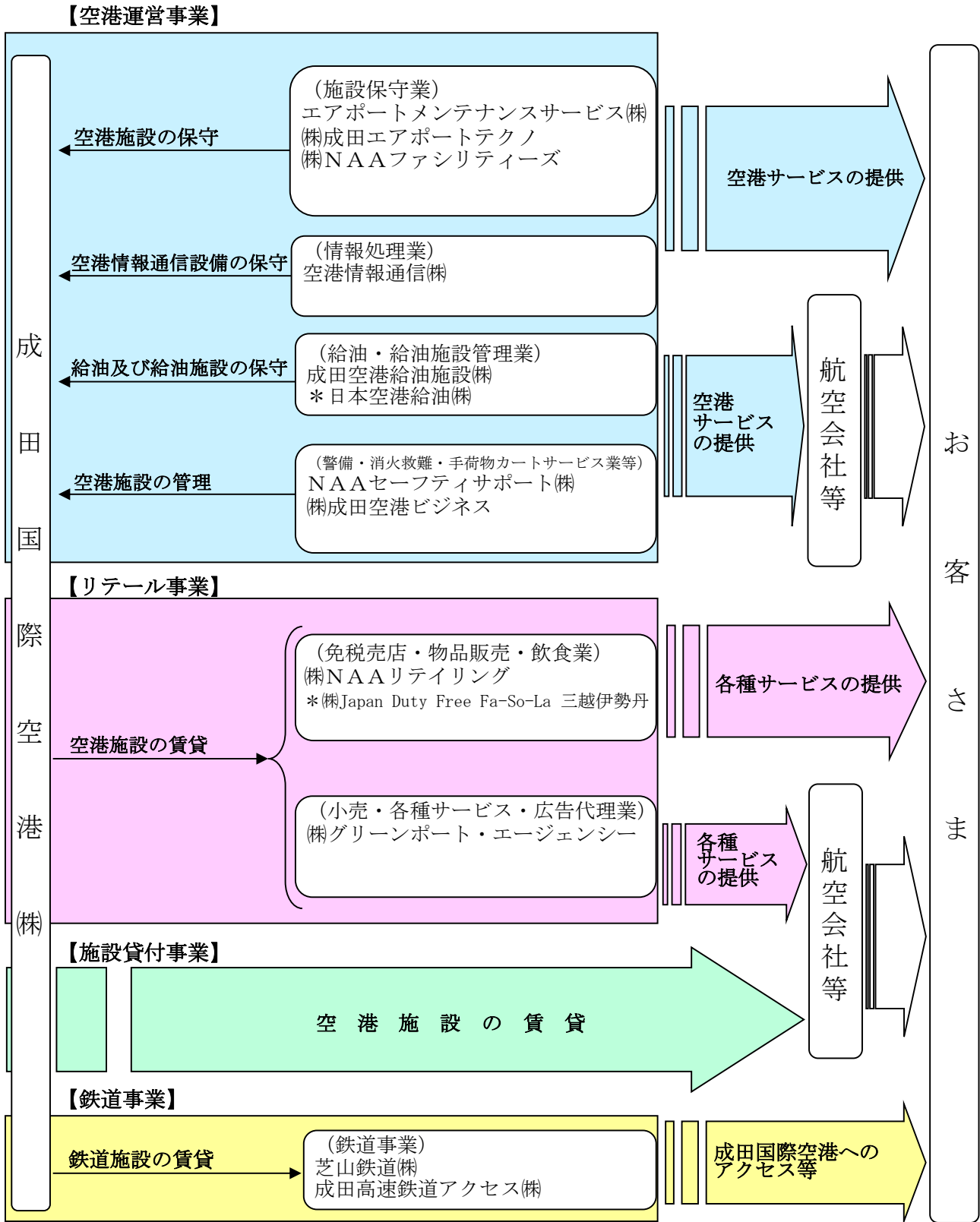
科 目	2019年度 (2019. 4. 1～ 2020. 3. 31) A	2020年度 (2020. 4. 1～ 2021. 3. 31) B	増 減	
			金額 B - A	% B/A×100
営 業 収 益 (連単倍率)	237,145 (1.43)	71,808 (1.10)	△ 165,336	30.3
営 業 原 価	158,556	101,835	△ 56,720	64.2
営 業 総 利 益	78,589	△ 30,026	△ 108,615	—
販売費及び一般管理費	37,821	27,496	△ 10,324	72.7
営 業 利 益 (連単倍率)	40,767 (1.27)	△ 57,523 (1.20)	△ 98,291	—
営 業 外 収 益	871	3,400	2,528	390.0
営 業 外 費 用	2,493	3,215	722	129.0
経 常 利 益 (連単倍率)	39,146 (1.30)	△ 57,338 (1.14)	△ 96,485	—
特 別 利 益	361	2,450	2,088	677.1
国 庫 補 助 金	119	2,154	2,035	—
鉄 道 事 業 補 助 金	170	170	—	100.0
工 事 負 担 金 等 受 入 額	23	125	101	530.4
そ の 他	49	0	△ 48	1.4
特 別 損 失	3,530	6,413	2,882	181.6
固 定 資 産 除 却 損	3,286	3,524	238	107.3
固 定 資 産 圧 縮 損	139	2,180	2,041	—
投 資 有 価 証 券 評 価 損	—	620	620	—
そ の 他	105	87	△ 17	83.1
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	35,977	△ 61,301	△ 97,279	—
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	11,478	89	△ 11,389	—
法 人 税 等 還 付 税 額	—	△ 285	△ 285	—
法 人 税 等 調 整 額	9	10,313	10,303	—
当 期 純 利 益	24,489	△ 71,418	△ 95,907	—
非 支 配 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益	65	34	△ 31	52.3
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益 (連単倍率)	24,423 (1.31)	△ 71,453 (1.15)	△ 95,876	—

## 2-1. セグメント情報

(単位：百万円)

科 目	2019年度 ( 2019. 4. 1~ 2020. 3. 31 ) A	2020年度 ( 2020. 4. 1~ 2021. 3. 31 ) B	増 減		
			金額 B-A	% B/A×100	
空港運營業業	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	108,801	34,870	△ 73,930	32.0
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	8,874	6,261	△ 2,612	70.6
	計	117,675	41,131	△ 76,543	35.0
	営業費用	115,077	100,629	△ 14,447	87.4
	営業利益(又は営業損失△)	2,597	△ 59,498	△ 62,096	—
営業利益率(営業利益/売上高)	2.2%	—	—	—	
リテール事業	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	94,663	8,391	△ 86,272	8.9
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	921	484	△ 437	52.5
	計	95,585	8,875	△ 86,709	9.3
	営業費用	71,091	18,859	△ 52,231	26.5
	営業利益(又は営業損失△)	24,493	△ 9,984	△ 34,478	—
営業利益率(営業利益/売上高)	25.6%	—	—	—	
施設貸付事業	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	30,699	25,584	△ 5,114	83.3
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,306	1,092	△ 214	83.6
	計	32,005	26,676	△ 5,328	83.3
	営業費用	18,783	15,463	△ 3,320	82.3
	営業利益(又は営業損失△)	13,221	11,213	△ 2,008	84.8
営業利益率(営業利益/売上高)	41.3%	42.0%	0.7%	—	
鉄道事業	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	2,981	2,963	△ 18	99.4
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	33	12	△ 20	38.7
	計	3,014	2,975	△ 39	98.7
	営業費用	2,400	2,225	△ 175	92.7
	営業利益(又は営業損失△)	614	750	136	122.2
営業利益率(営業利益/売上高)	20.4%	25.2%	4.8%	—	
計	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	237,145	71,808	△ 165,336	30.3
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	11,135	7,850	△ 3,284	70.5
	計	248,281	79,659	△ 168,621	32.1
	営業費用	207,352	137,178	△ 70,174	66.2
	営業利益(又は営業損失△)	40,928	△ 57,519	△ 98,447	—
営業利益率(営業利益/売上高)	16.5%	—	—	—	
消去又は 全社	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	—	—	—	—
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	( 11,135 )	( 7,850 )	(△ 3,284)	( 70.5 )
	計	( 11,135 )	( 7,850 )	(△ 3,284)	( 70.5 )
	営業費用	( 10,975 )	( 7,846 )	(△ 3,128)	( 71.5 )
	営業利益(又は営業損失△)	( 160 )	( 4 )	(△ 156)	—
連 結	売上高及び営業損益				
	売上高				
	(1)外部顧客に対する売上高	237,145	71,808	△ 165,336	30.3
	(2)セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	—	—
	計	237,145	71,808	△ 165,336	30.3
	営業費用	196,377	129,332	△ 67,045	65.9
	営業利益(又は営業損失△)	40,767	△ 57,523	△ 98,291	—
営業利益率(営業利益/売上高)	17.2%	—	—	—	

## 2-2. 事業系統図



\* …持分法適用関連会社

### 3. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2019年度 期末 (2020. 3. 31) A	2020年度 期末 (2021. 3. 31) B	増 減		主な増減事由等
			金額 B-A	% B/A×100	
流 動 資 産	71,254	454,157	382,903	637.4	親会社株主に帰属する 当期純損失△71,453
固 定 資 産	763,124	758,459	△ 4,665	99.4	
有形固定資産	731,765	738,088	6,322	100.9	
無形固定資産	13,034	12,908	△ 126	99.0	
投資その他の資産	18,323	7,461	△ 10,862	40.7	
(うち繰延税金資産)	(12,096)	(1,690)	(△ 10,406)	(14.0)	
<b>資 産 合 計</b>	<b>834,378</b>	<b>1,212,616</b>	<b>378,238</b>	<b>145.3</b>	
(連単倍率)	(1.05)	(1.03)			
流 動 負 債	99,041	109,239	10,197	110.3	
固 定 負 債	355,931	763,586	407,655	214.5	
<b>負 債 合 計</b>	<b>454,973</b>	<b>872,825</b>	<b>417,852</b>	<b>191.8</b>	
(連単倍率)	(0.96)	(0.99)			
株 主 資 本	371,714	330,261	△ 41,453	88.8	
資 本 金	100,000	119,736	19,736	119.7	
資 本 剰 余 金	51,654	61,917	10,263	119.9	
利 益 剰 余 金	220,059	148,606	△ 71,453	67.5	
その他の包括利益累計額	△ 381	1,423	1,804	—	
その他有価証券評価差額金	5	14	8	249.3	
退職給付に係る調整累計額	△ 386	1,408	1,795	—	
非 支 配 株 主 持 分	8,071	8,106	34	100.4	
(自己資本比率)	(44.5%)	(27.4%)			
<b>純 資 産 合 計</b>	<b>379,405</b>	<b>339,790</b>	<b>△ 39,614</b>	<b>89.6</b>	
(連単倍率)	(1.18)	(1.17)			
<b>負 債 ・ 純 資 産 合 計</b>	<b>834,378</b>	<b>1,212,616</b>	<b>378,238</b>	<b>145.3</b>	
(連単倍率)	(1.05)	(1.03)			

### 連結長期債務の内訳

(単位：百万円)

科 目	2019年度 期末 (2020. 3. 31) A	2020年度 期末 (2021. 3. 31) B	増 減		平 均 金 利	
			金額 B-A	% B/A×100	2019年度 期末	2020年度 期末
社債	329,000	369,000	40,000	112.2	0.58%	0.53%
長期借入金	32,000	408,300	376,300	—	0.23%	0.58%
合計	361,000	777,300	416,300	215.3	0.55%	0.56%

## 4. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2019年度	2020年度	増 減 B - A
	[ 2019. 4. 1 ~ 2020. 3. 31 ] A	[ 2020. 4. 1 ~ 2021. 3. 31 ] B	
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> I	<b>61,571</b>	<b>△ 29,612</b>	<b>△ 91,184</b>
税金等調整前当期純利益	35,977	△ 61,301	△ 97,279
減価償却費	37,635	38,762	1,126
退職給付に係る負債の増減額 (減少：△)	2,861	964	△ 1,896
固定資産除却損及び圧縮損	2,043	3,547	1,503
売上債権の増減額 (増加：△)	9,247	△ 10,975	△ 20,223
仕入債務の増減額 (減少：△)	437	△ 6,827	△ 7,265
未収入金の増減額 (増加：△)	△ 8,860	8,724	17,585
未払消費税等の増減額 (減少：△)	△ 895	△ 3,043	△ 2,147
法人税等の支払額	△ 18,373	△ 1,294	17,079
その他	1,497	1,831	333
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> II	<b>△ 26,990</b>	<b>△ 336,236</b>	<b>△ 309,245</b>
固定資産の取得による支出	△ 26,538	△ 76,223	△ 49,684
固定資産の売却による収入	62	0	△ 62
譲渡性預金の預入による支出	—	△ 260,000	△ 260,000
投資有価証券の取得による支出	△ 218	△ 0	218
長期前払費用の取得による支出	△ 305	△ 23	282
その他	9	9	0
<b>フリー・キャッシュ・フロー</b> I + II	<b>34,581</b>	<b>△ 365,848</b>	<b>△ 400,429</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> III	<b>△ 31,929</b>	<b>485,879</b>	<b>517,809</b>
短期借入金の純増減額 (減少：△)	—	40,000	40,000
長期借入れによる収入	—	400,000	400,000
長期借入金の返済による支出	△ 11,000	△ 23,700	△ 12,700
社債の発行による収入	29,894	49,815	19,920
社債の償還による支出	△ 40,000	△ 10,000	30,000
配当金の支払額	△ 10,728	—	10,728
株式の発行による収入	—	29,861	29,861
その他	△ 96	△ 97	△ 0
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b> IV	<b>△ 1</b>	<b>73</b>	<b>75</b>
<b>現金及び現金同等物の増減額</b> I + II + III + IV	<b>2,649</b>	<b>120,104</b>	<b>117,454</b>
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>35,806</b>	<b>38,456</b>	<b>2,649</b>
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>38,456</b>	<b>158,561</b>	<b>120,104</b>

## 5. 連結業績予想

(単位：億円)

科 目	2020年度 実績 (2020. 4. 1～ 2021. 3. 31) A	2021年度 予想 (2021. 4. 1～ 2022. 3. 31) B	増 減	
			金額 B - A	% B / A × 100
<b>営業収益</b> (外部顧客に対する売上高)	<b>718</b>	<b>800</b>	<b>81</b>	<b>111.4</b>
空港運営事業	348	400	51	114.7
リテール事業	83	100	16	119.2
施設貸付事業	255	260	4	101.6
鉄道事業	29	29	△0	97.9
<b>営業費用</b>	<b>1,293</b>	<b>1,420</b>	<b>126</b>	<b>109.8</b>
<b>営業利益</b>	<b>△ 575</b>	<b>△ 620</b>	<b>△ 44</b>	<b>—</b>
空港運営事業	△ 594	△ 620	△ 25	—
リテール事業	△ 99	△ 110	△ 10	—
施設貸付事業	112	100	△ 12	89.2
鉄道事業	7	7	△0	93.3
<b>経常利益</b>	<b>△ 573</b>	<b>△ 660</b>	<b>△ 86</b>	<b>—</b>
<b>親会社株主に帰属する 当期純利益</b>	<b>△ 714</b>	<b>△ 670</b>	<b>44</b>	<b>—</b>

(注) 業績予想は、当社が現時点で想定した航空取扱量等に基づき作成したものであり、不確定要素を含んでおります。

## 6. 単体損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2019年度 (2019.4.1~ 2020.3.31) A	2020年度 (2020.4.1~ 2021.3.31) B	増 減	
			金額 B-A	% B/A×100
<b>営 業 収 益</b>	<b>165,839</b>	<b>65,012</b>	<b>△ 100,827</b>	<b>39.2</b>
空港使用料収入	40,987	20,480	△ 20,506	50.0
旅客施設使用料収入	39,571	2,036	△ 37,534	5.1
給油施設使用料収入	15,398	6,953	△ 8,444	45.2
構内営業料収入	22,609	2,855	△ 19,754	12.6
土地建物等貸付料収入	27,653	22,865	△ 4,788	82.7
その他の収入	19,619	9,821	△ 9,798	50.1
<b>営 業 原 価</b>	<b>111,041</b>	<b>96,659</b>	<b>△ 14,381</b>	<b>87.0</b>
人 件 費	3,203	2,525	△ 678	78.8
物 件 費	64,380	48,985	△ 15,394	76.1
業務委託費	17,439	13,280	△ 4,158	76.2
修繕維持費	20,805	14,888	△ 5,916	71.6
固定資産除却費	2,612	686	△ 1,925	26.3
交付金・助成金	4,754	7,440	2,686	156.5
その他	18,769	12,689	△ 6,079	67.6
減 価 償 却 費	34,287	35,563	1,275	103.7
公 租 公 課	9,169	9,585	415	104.5
<b>営 業 総 利 益</b>	<b>54,798</b>	<b>△ 31,647</b>	<b>△ 86,446</b>	<b>—</b>
販売費及び一般管理費	22,709	16,213	△ 6,496	71.4
人 件 費	9,318	7,565	△ 1,753	81.2
物 件 費	11,138	6,568	△ 4,570	59.0
減 価 償 却 費	842	768	△ 74	91.2
公 租 公 課	1,409	1,311	△ 98	93.0
<b>営 業 利 益</b>	<b>32,089</b>	<b>△ 47,860</b>	<b>△ 79,949</b>	<b>—</b>
営 業 外 収 益	544	577	32	106.0
営 業 外 費 用	2,480	3,087	606	124.4
<b>経 常 利 益</b>	<b>30,153</b>	<b>△ 50,369</b>	<b>△ 80,522</b>	<b>—</b>
特 別 利 益	166	2,154	1,987	—
固 定 資 産 売 却 益	47	—	△ 47	—
国 庫 補 助 金	119	2,154	2,035	—
特 別 損 失	3,116	5,865	2,749	188.2
固 定 資 産 売 却 損	0	—	△ 0	—
固 定 資 産 除 却 損	2,998	3,102	104	103.5
固 定 資 産 圧 縮 損	117	2,054	1,937	—
投資有価証券評価損	—	620	620	—
そ の 他	—	87	87	—
<b>税 引 前 当 期 純 利 益</b>	<b>27,203</b>	<b>△ 54,080</b>	<b>△ 81,284</b>	<b>—</b>
法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税 額	8,337	8	△ 8,328	0.1
法 人 税 等 還 付 税 額	—	△ 136	△ 136	—
法 人 税 等 調 整 税 額	152	8,308	8,155	—
<b>当 期 純 利 益</b>	<b>18,713</b>	<b>△ 62,261</b>	<b>△ 80,974</b>	<b>—</b>



7. 単体貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2019年度 (2020. 3. 31) A	2020年度 (2021. 3. 31) B	増 減		主な増減事由等
			金額 B - A	% B / A × 100	
流 動 資 産	50,230	429,113	378,882	854.3	
固 定 資 産	744,014	743,247	△ 767	99.9	
有形固定資産	711,569	719,369	7,800	101.1	建物△5,439 構築物+6,146 機械装置+495 工具器具及び備品+156 土地+7,581 建設仮勘定△1,033
無形固定資産	4,144	4,503	359	108.7	
投資その他の資産	28,301	19,375	△ 8,926	68.5	
<b>資 産 合 計</b>	<b>794,245</b>	<b>1,172,360</b>	<b>378,115</b>	<b>147.6</b>	
流 動 負 債	129,004	129,533	528	100.4	
1年内償還予定の社債	10,000	40,000	30,000	400.0	
1年内返済予定の長期借入金	23,000	—	△ 23,000	—	
その他	96,004	89,533	△ 6,471	93.3	
固 定 負 債	342,829	752,675	409,846	219.5	
社債	319,000	329,000	10,000	103.1	
長期借入金	—	400,000	400,000	—	
退職給付引当金	12,344	12,899	555	104.5	
その他	11,484	10,775	△ 709	93.8	
<b>負 債 合 計</b>	<b>471,833</b>	<b>882,208</b>	<b>410,375</b>	<b>187.0</b>	
株 主 資 本	322,410	290,149	△ 32,261	90.0	
資本金	100,000	119,736	19,736	119.7	
資本剰余金	52,000	62,263	10,263	119.7	
資本準備金	52,000	62,263	10,263	119.7	
利益剰余金	170,410	108,149	△ 62,261	63.5	
その他利益剰余金	170,410	108,149	△ 62,261	63.5	当期純利益△62,261 自己資本比率 24.7% (前年度末 40.6%)
評価・換算差額等	1	2	1	181.0	
その他有価証券評価差額金	1	2	1	181.0	
<b>純 資 産 合 計</b>	<b>322,412</b>	<b>290,152</b>	<b>△ 32,260</b>	<b>90.0</b>	
<b>負 債 ・ 純 資 産 合 計</b>	<b>794,245</b>	<b>1,172,360</b>	<b>378,115</b>	<b>147.6</b>	

単体長期債務の推移

(単位：百万円)

科 目	2019年度 (2020. 3. 31) A	2020年度 (2021. 3. 31) B	増 減		平 均 金 利	
			金額 B - A	% B / A × 100	2019年度	2020年度
社債	329,000	369,000	40,000	112.2	0.58%	0.53%
長期借入金	23,000	400,000	377,000	—	0.28%	0.59%
合計	352,000	769,000	417,000	218.5	0.56%	0.56%

## 8. 単体業績予想

(単位：億円)

科 目	2020年度 実 績 (2020. 4. 1~ 2021. 3. 31) A	2021年度 予 想 (2021. 4. 1~ 2022. 3. 31) B	増 減	
			金額 B - A	% B / A × 100
営業収益	650	730	79	112.3
営業費用	1,128	1,240	111	109.9
営業利益	△ 478	△ 510	△ 31	—
経常利益	△ 503	△ 560	△ 56	—
当期純利益	△ 622	△ 570	52	—

(注) 業績予想は、当社が現時点で想定した航空取扱量等に基づき作成したものであり、不確定要素を含んでおります。

## 9. 航空取扱量の概要

### (1) 実績

区 分	2019年度 (2019. 4. 1~ 2020. 3. 31) A	2020年度 (2020. 4. 1~ 2021. 3. 31) B	増 減	
			数量 B - A	% B / A × 100
航空機発着回数 (万回)	25.8	10.6	△ 15.2	41.1
国際線	20.3	8.6	△ 11.7	42.3
国内線	5.6	2.1	△ 3.5	36.8
航空旅客数 (万人)	4,148	325	△ 3,823	7.8
国際線	3,402	127	△ 3,275	3.7
国内線	746	198	△ 548	26.6
国際航空貨物量 (万ト)	205	209	4	102.1
給油量 (万kl)	441	199	△ 242	45.2

### (2) 見通し

区 分	2020年度 実 績 (2020. 4. 1~ 2021. 3. 31) A	2021年度 見 通 し (2021. 4. 1~ 2022. 3. 31) B	増 減	
			数量 B - A	% B / A × 100
航空機発着回数 (万回)	10.6	11.9	1.3	112.3
国際線	8.6	9.6	1.0	111.6
国内線	2.1	2.3	0.2	109.5
航空旅客数 (万人)	325	510	185	156.9
国際線	127	230	103	181.1
国内線	198	280	82	141.4
国際航空貨物量 (万ト)	209	214	5	102.7
給油量 (万kl)	199	234	35	117.6