

# 2019年度 セグメント別決算概要

# 2018・19年度中間 セグメント別営業利益増減要因

(億円)

## 空港運営事業 △9億円

## リテール事業 △8億円

△18億円

施設貸付・鉄道事業  
△0億円

311

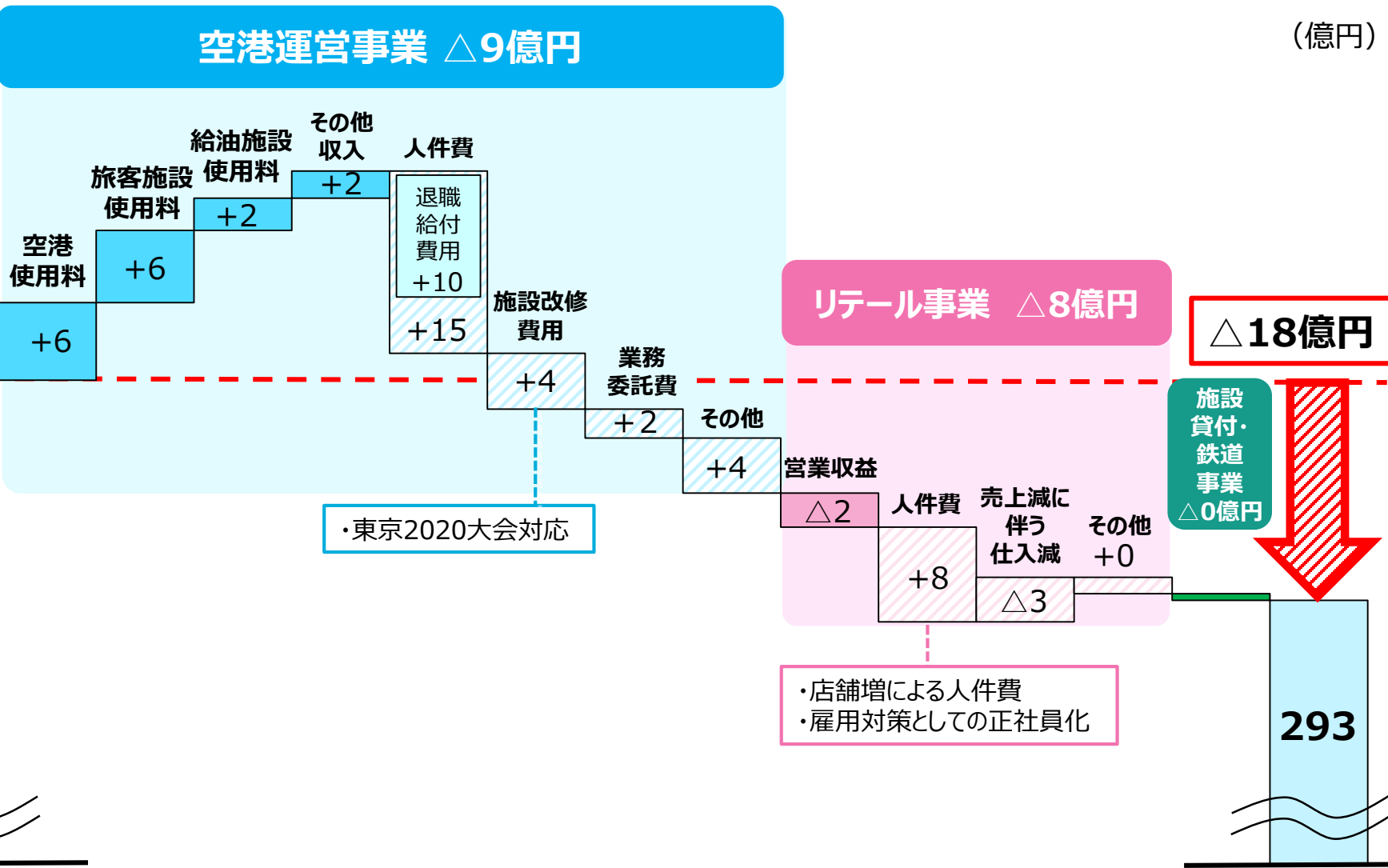
18年度中間  
営業利益

293

19年度中間  
営業利益

・東京2020大会対応

・店舗増による人件費  
・雇用対策としての正社員化



# 財政状態（中間連結貸借対照表）

## NAAグループ中間連結貸借対照表 (2019年9月30日)

※単位は億円未満切捨て

**流動資産** 700億円

**流動負債** 735億円

**有形固定資産** 7,176億円

**固定負債** 3,735億円

建物及び構築物 3,621億円  
 機械装置及び運搬具 314億円  
 工具、器具及び備品 134億円  
 土地 2,975億円  
 建設仮勘定 129億円  
 その他 2億円

社債（1年内） 200億円  
 長期借入金（1年内） 107億円  
 その他 428億円

**【有利子債務残高】**

社債	3,340億円
長期借入金	425億円
<b>計</b>	<b>3,765億円</b>

**純資産**  
3,729億円

資本金 1,000億円  
 資本剰余金 516億円  
 利益剰余金 2,140億円  
 その他包括利益 △7億円

自己資本比率  
44.5%

非支配株主持分 80億円

**無形固定資産**  
130億円

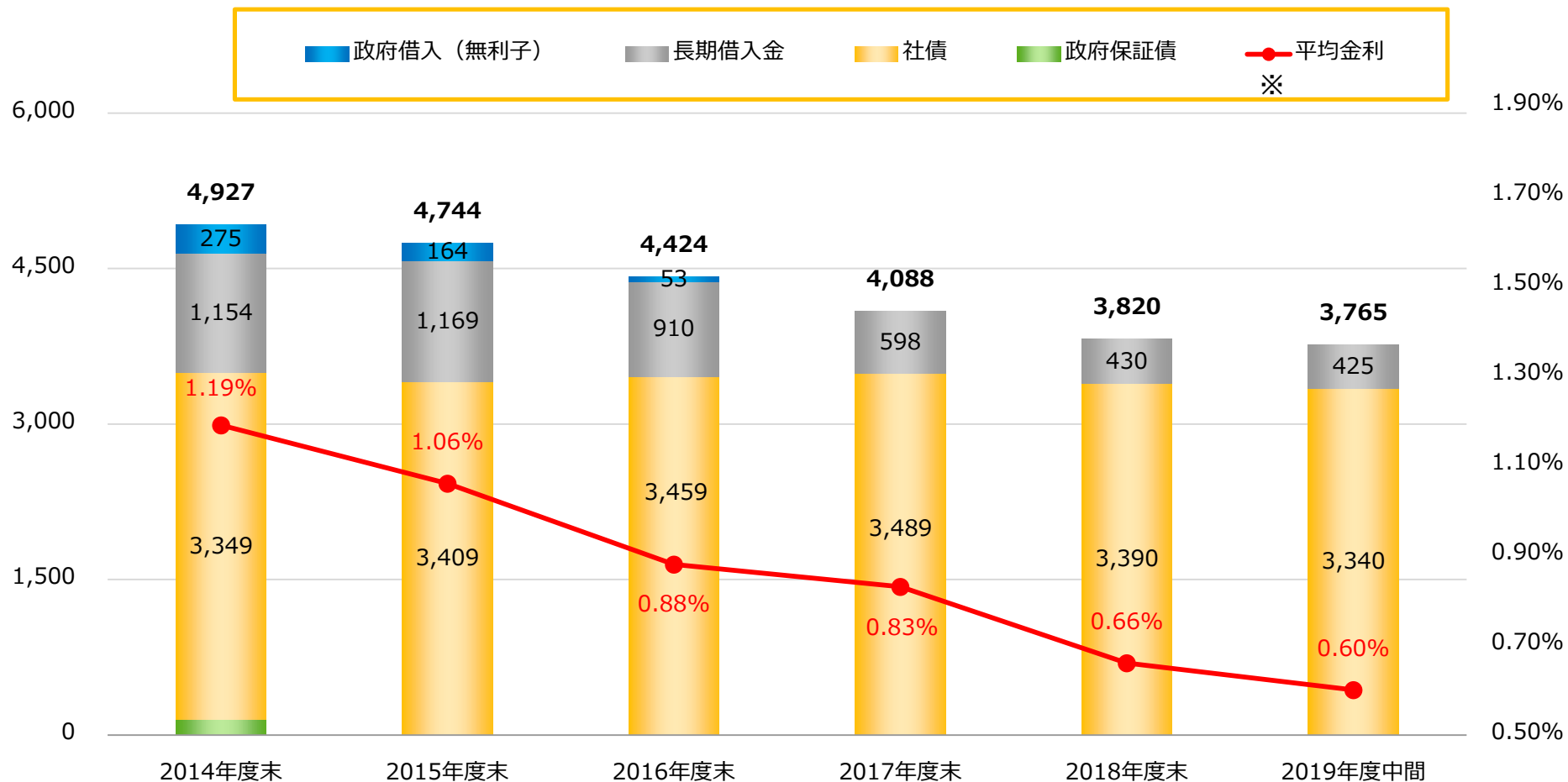
**投資その他** 192億円

**資産合計** 8,200億円

**負債・純資産合計** 8,200億円

# 長期債務残高と平均金利の推移（連結）

連結長期債務残高  
(単位：億円)



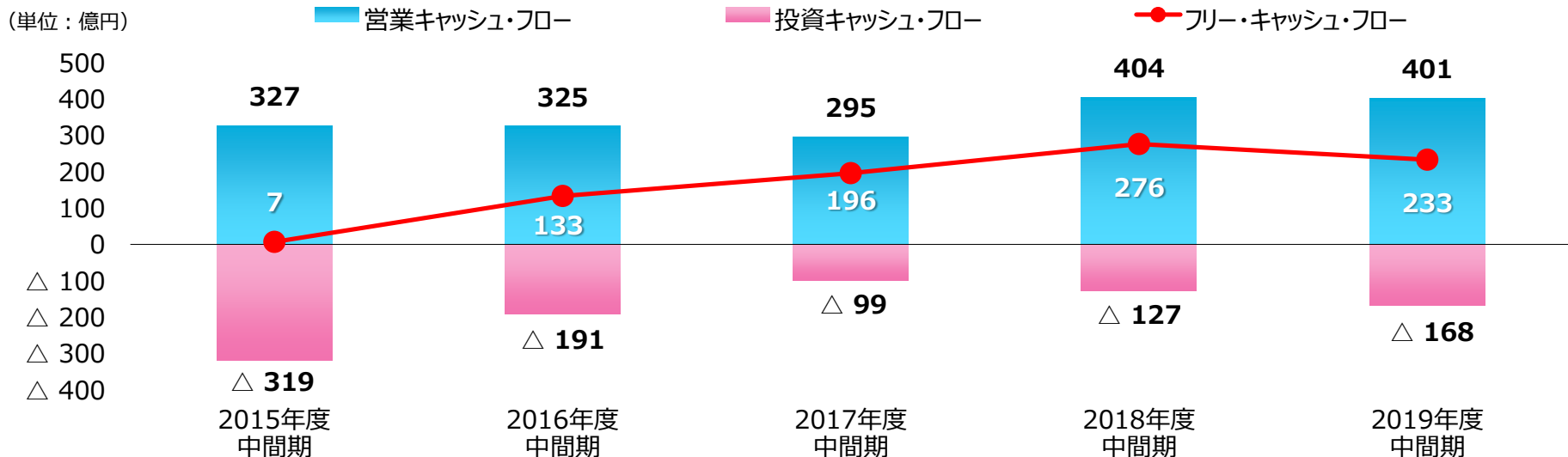
※ 平均金利の算出にあたっては、無利子借入金を除く。

# 中間連結キャッシュ・フローの概要

(単位：億円)

	2018年度 中間期 [A]	2019年度 中間期 [B]	増減 [B] - [A]
営業キャッシュ・フロー	404	401	△2
投資キャッシュ・フロー	△127	△168	△40
フリー・キャッシュ・フロー	276	233	△43
財務キャッシュ・フロー	△213	△163	50
現金及び現金同等物の中間期末残高	417	428	10

## 中間連結キャッシュ・フローの推移



今後の更なる機能強化の大規模投資に備え、引き続き財務体質の強化に努める